

Почему проекты не достигают поставленных целей; какие системные риски сопровождают текущий процесс проектирования?

Заключительная часть

**Докладчик:** Дэвид Пирс, Генеральный директор, SRK Россия

**Место проведения:** Вебинар



- Российские горнодобывающие проекты, как правило, характеризуются большим объемом геологических данных
  - Однако в некоторых случаях отсутствует детальная информация, подтверждающая общие допущения
  - Учет в проекте запасов категории C2 может повысить риски в случае их влияния на исходные решения
- Существуют структурированные подходы, которыми проектировщики могут руководствоваться при работе с изначально ограниченным объемом информации для определения дополнительных данных, необходимых для подтверждения правильности принимаемых решений
  - Исключение этапов может привести к несвоевременной оценке альтернативных вариантов и/или отсутствию критически важных данных
- Несмотря на наличие ряда недостатков существующего официального процесса, они, в целом, могут быть устранены
  - Если вы в курсе передового опыта, вы способны формализовать решение таким образом, чтобы соответствовать предъявляемым требованиям
- Проектная группа должна обладать практическим опытом работы и понимать экономический эффект принимаемых решений
  - Решения должны разрабатываться индивидуально для каждого проекта, а не готовиться по шаблону
- При разработке проекта также необходимо определять и оценивать риски до выхода на заключительный этап, с целью отражения в проекте мероприятий по их минимизации
- Независимый аудит (анализ) проекта может позволить выявить ошибки/неоптимальные решения

# Правильно выстроенный процесс проработки проекта и компетентная проектная команда помогут минимизировать неизвестные неизвестные ...

*There are known knowns; there are things we know that we know.*

*There are known unknowns; that is to say, there are things that we now know we don't know.*

*But there are also unknown unknowns - there are things we do not know we don't know.*

-Donald Rumsfeld



Есть известные «известные» – вещи, о которых мы знаем, что знаем их.

Есть также известные «неизвестные» – вещи, о которых мы знаем, что не знаем.

Но еще есть неизвестные «неизвестные» – это вещи, о которых мы не знаем, что не знаем их.

Дональд Рамсфелд

... и успешно реализовать проект

| Проект      | Категория       | 3 стадии проработки | Полный объем исследований | Фиксированный объем работ | Наличие разрешений |
|-------------|-----------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------|
| RGP5        | Хорошо          | ✓                   | ✓                         | ✓                         | ✓                  |
| Degrussa    | Хорошо          | ✓                   | ✓                         | ✓                         | ✓                  |
| Tropicana   | Хорошо          | ✓                   | ✓                         | ✓                         | ✓                  |
| Kevitsa     | Неплохо         | ✓                   | ✓                         | ✓                         | ✓                  |
| FMG Stage 1 | Неплохо         | ✓                   | ✓                         | ✗                         | ✗                  |
| E&G         | Не очень хорошо | ✓                   | ✓                         | ✓                         | ✓                  |
| Karara      | Ужасно          | ✓                   | ✗                         | ✗                         | ✗                  |
| Rocklands   | Ужасно          | ✗                   | ✗                         | ✗                         | ✗                  |
| Kaunisvaara | Ужасно          | ✓                   | ✗                         | ✗                         | ✗                  |
| Minas Rio   | Ужасно          | ✓                   | ✗                         | ✗                         | ✗                  |
| Sino Iron   | Ужасно          | ✗                   | ✗                         | ✗                         | ✗                  |

Если у Вас возникли вопросы, пожалуйста, адресуйте их нам по почте: [info@srk.ru.com](mailto:info@srk.ru.com) с пометкой «МАЙНЕКС вопросы».

С удовольствием ответим Вам!

Во время проведения Форума МАЙНЕКС 2020, задать вопросы вы можете в виртуальной комнате SRK по ссылке

<https://www.wonder.me/r?id=b0d37de3-9cd5-46e4-9b1f-93c9993954e1>

Нам так же было бы интересно получить обратную связь относительно нашей презентации, её актуальности, других тем, которые были бы Вам интересны в будущем, по почте: [info@srk.ru.com](mailto:info@srk.ru.com) с пометкой «Отзыв»

## Copyright and Disclaimer

Copyright (and any other applicable intellectual property rights) in this document and any accompanying data or models which are created by SRK Consulting (Russia) Limited ("SRK") is reserved by SRK and is protected by international copyright and other laws. Copyright in any component parts of this document such as images is owned and reserved by the copyright owner so noted within this document.

The use of this document is strictly subject to terms licensed by SRK to the named recipient or recipients of this document or persons to whom SRK has agreed that it may be transferred to (the "Recipients"). Unless otherwise agreed by SRK, this does not grant rights to any third party. This document shall only be distributed to any third party in full as provided by SRK and may not be reproduced or circulated in the public domain (in whole or in part) or in any edited, abridged or otherwise amended form unless expressly agreed by SRK. Any other copyright owner's work may not be separated from this document, used or reproduced for any other purpose other than with this document in full as licensed by SRK. In the event that this document is disclosed or distributed to any third party, no such third party shall be entitled to place reliance upon any information, warranties or representations which may be contained within this document and the Recipients of this document shall indemnify SRK against all and any claims, losses and costs which may be incurred by SRK relating to such third parties.

SRK respects the general confidentiality of its potential clients' confidential information whether formally agreed with them or not and SRK therefore expects the contents of this document to be treated as confidential by the Recipients. The Recipients may not release the technical and pricing information contained in this document or any other documents submitted by SRK to the Recipients, or otherwise make it or them available to any third party without the express written consent of SRK.

© SRK Consulting (Russia) Limited 2020

version: September 2020